

10-2020

SICH IMMER WIEDER NEU ERFINDEN

Geschäftsmodell 4.0 mit expoworks

Besonders flexibel und digital

expoworks – Dipl. Ing. Olaf Knieriem e.K. ist ein Messebauunternehmen aus Knüllwald in Nordhessen, das in allen Bereichen der Markeninszenierung Wert auf Nachhaltigkeit legt. Spezialisiert auf Kunden im Bereich Pharmazie ist es stark in der Kombination von Visualisierung und Kreation. Das kommt sicher auch daher, dass der Gründer und Geschäftsführer Olaf Knieriem sein Handwerk von der Pike auf gelernt hat. Ursprünglich Tischlermeister kam Knieriem nach einem Studium der Innenarchitektur zum Messebau, wo er zunächst Erfahrungen im Vertrieb sammelte. „Ich bin ein Querdenker“, sagt er über sich selbst. Bewiesen hat er das gemeinsam mit seinem Team zuletzt mit einer kreativen Reaktion auf die Corona-Krise: Es steht nicht gut um den Messebau derzeit. Aber mit der Entwicklung von „Triagate“, einem Patienten-Leitsystem mit Hygienepuffer, hat expoworks eine Lösung für die gestiegenen Sicherheitsanforderungen von Krankenhäusern entwickelt.

Neuaustrichtung von innen nach außen

Seit über zehn Jahren ist expoworks Kunde des RKW Hessen. Gemeinsam mit dem RKW Hessen und dem RKW Kompetenzzentrum hat expoworks den Workshop Geschäftsmodell 4.0 durchgeführt. „Da blieb kein Stein auf dem anderen“, verrät Olaf Knieriem. Alles wurde beleuchtet und auf den Prüfstand gestellt: das derzeitige Geschäftsmodell, Arbeitsabläufe, Rollen im Team, aktuelle Zielgruppen und zukünftige Wunschkunden. →





© expoworks – Dipl.-Ing. Olaf Knieriem e.K.

V.l.n.r.: Falko Kuzyna, Angela Janson, Selma Karaaslan, Olaf Knieriem, Birgit Knieriem, Stephan Hoppe

Ein Ergebnis des Workshops: Rollen wurden neu verteilt und definiert, weg von der „One-Man-Show“ hin zu mehr Teamarbeit mit eigenverantwortlichem Arbeiten. Das hatte Auswirkungen auf die Arbeitsorganisation und angenehme Nebeneffekte: Im Prozess mit dem RKW Hessen wurde ein Tool entwickelt, mit dem expoworks nun die neuen Workflows organisiert. Mit Hilfe dieses 3D-Tools wurde auch „Triagate“ konzipiert. Und hier schließt sich der Kreis. Olaf Knieriem sagt über den Workshop: „Wir haben im Workshop eigene Ressourcen entdeckt und gehoben, die uns jetzt helfen, flexibel auf die schwierige wirtschaftliche Situation zu reagieren.“

„Der Veränderungsprozess war nicht immer einfach, weil es sich 18 Jahre lang anders eingespielt hatte. Aber wenn man sich der Zukunft stellt, kommt man um die Fragen nicht herum: Wer bin ich, wer werde ich in zehn Jahren sein, für wen werde ich welches Produkt kreieren?“

Olaf Knieriem, Geschäftsführer expoworks

Kanalieren und filtern

Aktuell hat expoworks einen weiteren Workshoptag ins Auge gefasst, um die neuen Produktideen zu bewerten und zu kanalisieren. Gemeinsam mit dem RKW Hessen wird so eine ressourcenorientierte Planung für das nächste Geschäftsjahr angegangen. Klare Empfehlung vom expoworks-Geschäftsführer zum Geschäftsmodell 4.0: „Lasst euch drauf ein. Ihr müsst euch bewegen – mit Blick auf die Corona-Krise und die Zukunft. Mit dem RKW Hessen ist jedes Unternehmen gut begleitet, auch in Zeiten schneller Veränderungen nicht in Aktionismus zu verfallen, sondern sich gemeinsam den Anforderungen der Zeit zu stellen.“ ■



© expoworks – Dipl.-Ing. Olaf Knieriem e.K.

GESCHÄFTSMODELL 4.0

Strategien entwickeln, Perspektiven schaffen – der Start zu Ihrem „neuen“ Geschäftsmodell.

Leistungen:

- Wir stellen mit Ihnen und einem Team aus Ihrem Unternehmen Ihr Geschäftsmodell auf den Prüfstand,
- durchdenken gemeinsam mögliche Ideen,
- sortieren Fragen,
- analysieren Ihre bisherigen Überlegungen und
- klären mögliche Zusammenhänge.

Gemeinsam erarbeiten wir einen Fahrplan für die zukünftige Entwicklung Ihres Unternehmens.

Einsatzbereiche:

Unternehmen, die ihr Geschäftsmodell auch mit Blick auf den digitalen Wandel überdenken, weiterentwickeln und sich mit folgenden Fragen beschäftigen möchten:

- Welche Kunden wollen wir in Zukunft mehr, weniger oder ganz neu gewinnen und wie erfahren wir deren Wünsche?
- Mit welchen Angeboten erfüllen wir diese Wünsche?
- Welche Prozesse müssen wir dafür optimieren oder neu gestalten?
- Wie gelingt es uns, mit verbesserten Prozessen und Angeboten mehr Geld zu verdienen?

Umfang des Angebots:

- Auftragsklärung
- Unterstützung bei der Auswahl der Workshopteilnehmer/innen
- Durchführung von insgesamt zwei Tagesworkshops bei Ihnen vor Ort
- Dokumentation der Ergebnisse

Paketpreis des RKW Hessen-Workshops „Der Start zu Ihrem Geschäftsmodell 4.0“: 2.000,- Euro inkl. Nebenkosten und zzgl. gesetzl. MwSt. für KMU. Unternehmen mit mehr als 50 Mitarbeitenden nach individuellem Angebot. Mitgliedsunternehmen des RKW Hessen erhalten zehn Prozent Rabatt.

Sie haben Fragen oder möchten das Angebot zur Weiterentwicklung Ihres Geschäftsmodell nutzen?

Wir beraten Sie gerne!



RKW Hessen GmbH

Ansprechpartner:

Thomas Fabich
Leiter Büro Kassel
Ludwig-Erhard-Straße 4
34131 Kassel

Tel.: 05 61 / 93 09 99-2
t.fabich@rkw-hessen.de

www.rkw-hessen.de