

FÜHRUNGSKRÄFTECOACHING

VOLLE FÜHRUNGSKRAFT VORAUSS

Die Immobilienverwaltung Schlag in Hanau wächst und organisiert ihre Leitungsstrukturen neu. Durch ein Führungskräftecoaching über das RKW Hessen sind Chef und Teamleitende in ihren neuen Rollen gewachsen.

Im Umkreis von 30 Kilometern um Hanau betreut die Schlag Immobilien GmbH zahlreiche Wohn- und Gewerbeimmobilien. Neben der Verwaltung begleitet das Team auch Renovierungs- und Modernisierungsmaßnahmen und berät Eigentümer/innen zu Elektromobilität und Solaranlagen. Das Unternehmen arbeitet erfolgreich, ist auf 17 Mitarbeitende gewachsen. Zeit für Geschäftsführer Heiko Schlag, neue Prioritäten zu setzen. Er will sich Managementaufgaben widmen. „Mit Arbeiten ‚am‘ Unternehmen statt ‚im‘ Unternehmen“, erklärt er. Das Geschäft soll laufen, auch wenn der Chef nicht überall involviert ist. Die Bereiche Objektbetreuung, Objektbuchhaltung und Backoffice delegiert er deshalb an frisch ernannte Teamleitende. Doch: „Ein Organigramm zu malen ist das Eine, es im Alltag auch zu leben, mitunter eine Herausforderung“, berichtet der Geschäftsführer.

Ein Führungskräftecoaching über das RKW Hessen hat jetzt dabei geholfen, dass Chef und Teamleitende ihre neuen Rollen noch souveräner leben. Organisations- und Personalentwickler Silas Kropf von effective HR solutions in Maintal ließ sie in Einzel- und Gruppengesprächen ihre Führungsrollen und das Führungshandeln reflektieren. Bereits in einem vorausgegangenen Coaching zur Mitarbeitergewinnung und Stärkung der Arbeitgebermarke hat

sich gezeigt, „dass viele kleine Abläufe noch nicht konsistent sind“, erklärt Heiko Schlag. Beide Coachings wurden vom hessischen Wirtschaftsministerium gefördert und zuletzt von RKW Hessen-Projektleiter Dr. Patrick Keller betreut.

Mit Berater Silas Kropf schärfen die Beteiligten ihr Führungsbild, verbessern Kommunikation und Führungsstruktur. „Die Rollenverteilung überprüfen, Kommunikation verbessern, damit wir einheitlich und verständlich gegenüber unseren Mitarbeitenden und Kundinnen bzw. Kunden auftreten“, fasst der Chef zusammen. Dass die Immobilienverwaltung Schlag bewusst und professionell an ihren Führungsstrukturen arbeitet, „beweist unternehmerischen Weitblick“, sagt Silas Kropf. Bei kleineren KMU fehle es im Tagesgeschäft oft an Kapazitäten. „Ich war auch kein Freund von Coachings, sie bedeuten ja immer auch Zeitverlust. Diesmal muss ich gestehen: Der Benefit überzeugt“, verrät Heiko Schlag. „Für alle läuft es besser. Der externe Blick hilft. Verantwortungsbewusstsein und klare Zuständigkeiten wurden gestärkt. Wir haben ein paar Steine aus dem Weg geräumt. Auch ich habe gelernt, loszulassen, wenn ich Verantwortung übertrage“, sagt der Chef zufrieden. ■ zg



Vorher-Nachher-Foto zur aktuellen Sanierung der Schwarzenbergstraße in Hanau

Geschäftsführer Heiko Schlag



www.schlag-immo.de



„Für alle läuft es besser. Der externe Blick hilft.“
Geschäftsführer Heiko Schlag



IHR ANSPRECHPARTNER

Dr. Patrick Keller

Telefon: 0 61 07 / 9 65 93-44

E-Mail: p.keller@rkw-hessen.de