

Themen für die 6 Termine

AG „Wirtschaftliche Produktion“ - Reihe 2024

Stand: 05.02.2024

1. Low Cost Automation in der Produktion - Geht doch!

- Low Cost Entwicklungen generell - Überblick
- Low Cost Intelligence Automation
 - o Einfache, erprobte und wirkungsvolle Automatisierungsbeispiele
 - o Z.B. mit Cobots be- und entladen, stapeln, schweißen, montieren, etc.
 - o Low Cost Automation mit Losgröße 1
 - Ansatz in der Fertigung / Segmentierung / Rüsten
 - Abbildung in der Kostenrechnung / Anpassung des Kalkulationsmodells
- Handlungsrahmen Automatisierung - Mehr als nur Low Cost Automation
 - o Handlings-Automatisierung in der Produktion (Standards, Anbieter, etc.)
 - o Variable Automatisierung
 - o Retro-Fitting für (mehr) Automatisierung

2. Kennzahlen auf dem Shopfloor - So wenig wie möglich, so viel wie nötig!

- Kennzahlenkataloge / Vorlagen
 - o REFA
 - o VDMA
 - o VDI
 - o **Etc.**
- Die Top 3, 5, 10 Kennzahlen der Produktion
- Die OEE als Königs-Kennzahl (für alle, die eine Monarchie brauchen oder haben!)
- Benchmarking mit Kennzahlen
- Last but not Least
 - o Stimmige und effiziente Erfassung der Datenbasis für Kennzahlen, These: manuelle BDE ist nicht genug
 - o Kennzahlen und Maßnahmen

3. Arbeitgeberattraktivität - Beauty Contest am Arbeitsmarkt

- Berufe der Zukunft
 - o Berufsbilder
 - o Kompetenzen
 - o ...
- Fachkräftemangel
 - o Aktuell
 - o In Zukunft
- Wie erhöhe ich die Arbeitgeberattraktivität heute für potenzielle Fachkräfte (Inhalte und Methoden):
 - o Homeoffice vs. Präsenz bei Admin-Tätigkeiten
 - o Flexibilisierung der Arbeitszeit
 - o Weniger Arbeitszeit, Stichwort 36 Stunden-Woche bei vollem Lohnausgleich?
 - o Recruiting
 - o Etc.

4. Produktionssysteme im Wandel - Alter Wein in neuen Schläuchen?

- Wie sieht heute ein modernes, mitarbeiternahes Produktionssystem aus
 - o Welche Methoden haben sich etabliert?
 - o Welche sind branchenspezifisch?
 - o Welche erreichen den offensichtlich besten Benefit?
- Lean - Einfluss/Zusammenspiel
 - o Automatisierung (OT)
 - o Industrie 4.0 (IT)
 - o KI
- Betriebliches Vorschlagswesen
- TPM
 - o Angewandte System
 - o Betriebliche Praxis

5. Digitalisierung in Administration & Verwaltung

- Viele Prozessschritte im Produktions- und Logistikalltag werden durch entsprechende administrative Mitarbeiter manuell und/oder IT-unterstützt vorgenommen.
 - o komplexere Planungs- und Dispositionsaufgaben
 - o Einfache Übertragungsaufgaben ins ERP
 - o Buchungsvorgänge mit Wiederholcharakter
 - o Etc.
- Wie spürt man Prozesse / Prozessschritte auf, die
 - o Potentiale durch klassischen IT-Einsatz (ERP, MES etc.) bieten, oder
 - o ggf. durch KI unterstützt oder ersetzt werden könnten?
- Vorgehensweise
 - o Wie gehen unterschiedliche Anbieter vor?
 - o Welche Struktur bietet sich an? (Softwareprodukte?)
 - o Gibt es entsprechende Referenzen?

6. Changemanagement

- Veränderungen planen, initiieren, umsetzen
- Welche Personalentwicklungsmaßnahmen aus der Praxis haben sich bewährt.
- Change Management bei IT-Projekten in der Produktion
Thema ggf. im Rahmen
- einer Praxisveranstaltung oder
- plus Zukunftsforscher

Praxisveranstaltung, Vorschläge/Alternativen

- Haribo
- Fabrik des Jahres, NN (bevorzugt Medical/Pharma)
- Porsche (Taycan-Produktion Stuttgart/ Energieautonome Fabrik)

2023

- Rittal, ggf. in Kombination mit ORBIS (MES)
- Meyer Werft, Papenburg
- Kuka, Augsburg
- Bosch Rexroth, Lohr
- Bosch, Stuttgart

Termine

- Donnerstag 21. März 2024
- Donnerstag 16. Mai 2024
- Donnerstag 11. Juli 2024
- Mittwoch / Donnerstag 11. + 12. September 2024 (Exkursion)
- Donnerstag 31. Oktober 2024
- Donnerstag 5. Dezember 2024