

## Programm- und Themenplanung für die Reihe des Jahres 2021

Klaus Werner  
Tel.: 0 61 96 / 97 02 26  
Mobil: 01 70 / 2 47 50 03  
E-Mail: k.werner@rkw-hessen.de

### **Programm – Mittwoch, 10. März 2021** (10.00 bis ca. 16.00 Uhr)

**Veranstaltungsort: Online: Zoom-Konferenz**

Begrüßung, Vorstellung der Ziele, Aufgaben und Möglichkeiten der Arbeitsgemeinschaft durch  
**Klaus Werner**, RKW Hessen GmbH

- Vorstellung der Teilnehmer, Interessen und Erwartungen für das Jahr 2021, Auswahl der Fachthemen
- Teilnehmer berichten aus ihren Unternehmen zu abgeschlossenen Projekten im Jahr 2020 und neuen Projekten für das Jahr 2021

- Abstimmung Jahresprogramm inkl. Praxisveranstaltung für die Veranstaltungsreihe 2021
- Abstimmung zu Praxisvorträgen aus dem Teilnehmerkreis für die Folgesitzungen

### **„Aktuelle Stunde“**

Fragen aus dem Teilnehmerkreis an die Kolleginnen/ Kollegen als offener Erfahrungsaustausch

### **(Unverzichtbare) Informationsquellen für den Einkauf**

- Welche Informationen für Einkäufer wertvoll sind / Informationsquellen (zumeist kostenlos)
- mit praktischen Anwendungsbeispielen

### **Informationsaustausch der Teilnehmer untereinander**

(Vortrag, Diskussionen, um gemeinsame Erfahrungen auszutauschen)

Moderation: **Jürgen Simon**

### **Ein Vertriebler plaudert aus dem Nähkästchen**

- Wie Vertriebler ihre Ziele erreichen können / Vorbereitungen auf den Einkäufer / Tipps und Tricks (Vortrag, Diskussionen, um gemeinsame Erfahrungen auszutauschen)

Referent: **Christian Groß**, in.hub GmbH, Chemnitz

### **Hinweis zur „Aktuellen Stunde“ – Mit anderen für sich selbst arbeiten!**

Zu jedem Termin können Teilnehmer ihre Themen, die Sie gerne ausführlich diskutieren möchten, vorab an Jürgen Simon, E-Mail: [jsimon@einkaufspraxis.eu](mailto:jsimon@einkaufspraxis.eu), oder Klaus Werner senden. Diese Anregungen und Impulse werden dann innerhalb der „Aktuellen Stunde“ für max. 30 Minuten besprochen.

## Themenvorschläge für die Sitzungsreihe 2021 der Arbeitsgemeinschaft „Einkauf und Beschaffung“

Im Folgenden sind Themenvorschläge aufgeführt, die von Teilnehmenden Anfang 2020 mit den meisten Punkten versehen wurden und die – auch aufgrund der geänderten Umstände in 2020 – noch nicht behandelt wurden. Außerdem wurden Themen aufgeführt, die während unserer Sitzungen schon von den Teilnehmern als interessant und durchführungswürdig bewertet wurden. Des Weiteren wurden (wenige und entsprechend markierte) Themenvorschläge von Jürgen Simon mit einbezogen.

Die Teilnehmer werden um Themenvorschläge gebeten,

- die möglichst im Interesse mehrerer Teilnehmer sein könnten
- die im Rahmen eines externen Beitrags oder innerhalb des Arbeitskreises im Rahmen eines Workshops (ggfls. über mehrere Sitzungen) behandelt werden können
- die gegebenenfalls in die nachfolgenden Kategorien passen – bitte suchen Sie eine geeignete Kategorie aus.

<p><b style="color: #E67E22;">Recht / Zoll / Verträge</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualitätsmanagement rechtlich absichern</li> <li>• Wirtschaftsmediation – außergerichtliche Streit-/Konfliktschlichtung (Vor- und Nachteile, Vorgehensweisen, etc.)</li> </ul>	<p><b style="color: #E67E22;">Unternehmensführung / Mitarbeiterführung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Führungsinstrumente; Wie kann man Mitarbeiter effizient führen?</li> <li>• Workshop: Fortbildung von Einkaufsmitarbeitern Fortsetzung des Initialvortrags und der begonnenen Diskussion zu diesem Thema</li> </ul>
<p><b style="color: #E67E22;">Logistik</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklung des Frachtraums</li> </ul>	<p><b style="color: #E67E22;">Energie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> </ul> <p><b style="color: #E67E22;">Allgemeine, übergreifende Themen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zeitmanagement (Vortrag von einem langjährigen Mitarbeiter des Bundesfinanzministeriums – unter Vorbehalt der definitiven Zusage)</li> </ul>
<p><b style="color: #E67E22;">Allgemeine Einkaufsthemen/ Volkswirtschaft</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> </ul>	<p><b style="color: #E67E22;">Verpackung, Entsorgung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> </ul> <p><b style="color: #E67E22;">Gewünschte Vertiefung zu den Themen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> </ul>
<p><b style="color: #E67E22;">Organisation, EDV, Digitalisierung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> </ul>	
<p><b style="color: #E67E22;">Beschaffungskonzepte/ Strategischer Einkauf/ Verhandlungsführung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategische Jahresgespräche mit dauerhaften Lieferanten führen</li> <li>• Risikomanagement und -steuerung im Mittelstand, Lieferantenrisiken frühzeitig erkennen</li> <li>• mit obigem Thema ggfls. einhergehend: Risk Management Tools in der Praxis; Alternative Verhandlungsstrategien</li> <li>• Hinter den Kulissen der Verkaufspreise des Lieferanten schauen und dementsprechend Verhandlungstaktiken entwickeln, Preiserhöhungen abwehren und Preissenkungen durchsetzen</li> <li>• Einkäufertraining via Verkäufertraining (Mit welchen Strategien kann ich Verkaufsargumente entwerfen?)</li> <li>• Interpretieren von Geschäftszahlen in Wirtschaftsauskünften</li> <li>• Interkulturelles Agieren in globalen Geschäftsbeziehungen</li> <li>• Workshop: Umgang mit monopolistischen Lieferanten</li> </ul>	

**Wichtig:** Zu diesem Themenplan können Sie weitere Vorschläge einbringen – bitte reichen Sie die Vorschläge bis zum 1.3.2021 bei Jürgen Simon ([jSimon@einkaufspraxis.eu](mailto:jSimon@einkaufspraxis.eu)) oder Klaus Werner ein. Wir werden die Vorschläge während unserer Online-Sitzung am 10. März 2021 gemeinsam besprechen.

### Vorschläge für Praxisveranstaltung am Donnerstag/Freitag, 09.-10. September 2021:

**Die Vorschläge aus 2020 waren:**

- Besuch eines Logistikzentrums
- Metsä Tissue GmbH, Düren – Papierfabrik
- Wacker Chemie AG, Burghausen
- Emil Frei GmbH & Co. KG, Bräunlingen